Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie
Avenue d'Ouchy 47 - CP 315 - 1001 Lausanne - Tél. 021 / 613 35 35 - Fax 021 / 613 35 05 - E-mail: cvci@cvci.ch

ENQUÊTE CONJONCTURELLE Automne 2026

Résultats pour Vaud / CVCI

Remarques :

L'enquête conjoncturelle de la CVCI a été réalisée entre le 26 août et le 10 octobre 2026.
2995 questionnaires ont été envoyés; 512 ont été retournés et sont utilisables pour l'une ou l'autre des questions posées, soit un taux de réponse de 17.1%.
Ces 512 questionnaires représentent 28'000 emplois.

L'échantillon varie à chaque question, car seules les réponses cohérentes ont été prises en considération. Les pourcentages se rapportent aux réponses cohérentes et non à l'ensemble des questionnaires reçus.

Les chiffres ne sont pas pondérés en fonction de la taille des entreprises, à l'exception des remarques sur les salaires (questions 1 et 4) et des questions sur l'effectif du personnel et la marche des affaires (questions 5, 6 et 7).

TABLEAU 1 **Entreprises ayant répondu à l'enquête et emplois concernés**

Echantillon	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	collab/entr	nbre	collab/entr	nbre	collab/entr	nbre	collab/entr	nbre	collab/entr	nbre	collab/entr
Entreprises	**512**		**147**		**365**		**378**		**82**		**52**	
Emplois canton	**28 087**	55	**7 433**	51	**20 654**	57	**2 917**	8	**4 327**	53	**20 843**	401
Emplois Suisse	74 097	145	26 923	183	47 174	129	10 093	27	7 192	88	56 812	1093
Emplois monde	682 057	1332	169 873	1156	512 184	1403	45 008	119	24 595	300	612 454	11778

TABLEAU 2 **Entreprises exportatrices**

Export	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
0%	352	***69%***	71	***48%***	281	***77%***	265	***70%***	49	***60%***	38	***73%***
1-20%	74	***14%***	28	***19%***	46	***13%***	58	***15%***	12	***15%***	4	***8%***
21-79%	37	***7%***	21	***14%***	16	***4%***	25	***7%***	10	***12%***	2	***4%***
80-100%	49	***10%***	27	***18%***	22	***6%***	30	***8%***	11	***13%***	8	***15%***
Totaux	512		147		365		378		82		52	

SALAIRES ET DURÉE DU TRAVAIL

TABLEAU 3 **Evolution moyenne des salaires prévue pour 2026 lors de l'enquête 2025**

Augmentations	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
< 0%	145	***24%***	26	***15%***	119	***28%***	129	***32%***	10	***8%***	3	***4%***
0.1 - 0.9 %	6	***1%***	3	***2%***	3	***1%***	4	***1%***	2	***2%***	0	***0%***
1 - 1.9 %	71	***12%***	28	***16%***	43	***10%***	38	***10%***	21	***17%***	11	***14%***
2 - 2.9 %	191	***32%***	69	***40%***	122	***28%***	101	***25%***	52	***43%***	37	***46%***
3 - 3.9 %	124	***20%***	37	***21%***	87	***20%***	69	***17%***	29	***24%***	26	***33%***
4 - 4.9 %	18	***3%***	4	***2%***	14	***3%***	10	***3%***	6	***5%***	2	***3%***
5 - 5.9 %	29	***5%***	5	***3%***	24	***6%***	25	***6%***	2	***2%***	1	***1%***
> 6 %	22	***4%***	2	***1%***	20	***5%***	22	***6%***	0	***0%***	0	***0%***
Total des réponses	606		174		432		398		122		80	

QUESTION 1 **Evolution moyenne des salaires au début de 2026**

Augmentations	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
< 0%	213	***45%***	57	***42%***	156	***46%***	188	***54%***	19	***24%***	6	***13%***
0.1 - 0.9 %	35	***7%***	13	***10%***	22	***6%***	11	***3%***	11	***14%***	13	***28%***
1 - 1.9 %	98	***21%***	34	***25%***	64	***19%***	50	***14%***	33	***41%***	15	***33%***
2 - 2.9 %	66	***14%***	20	***15%***	46	***14%***	48	***14%***	10	***13%***	8	***17%***
3 - 3.9 %	15	***3%***	5	***4%***	10	***3%***	11	***3%***	3	***4%***	1	***2%***
4 - 4.9 %	6	***1%***	1	***1%***	5	***1%***	5	***1%***	1	***1%***	0	***0%***
5 - 5.9 %	21	***4%***	2	***1%***	19	***6%***	18	***5%***	1	***1%***	2	***4%***
> 6 %	20	***4%***	3	***2%***	17	***5%***	17	***5%***	2	***3%***	1	***2%***
Total des réponses	474		135		339		348		80		46	
Moyennes pondérées	**1.4%**		**1.5%**		**1.4%**		**1.6%**		**1.5%**		**1.4%**	

Moyennes : L'évolution moyenne des salaires, pondérée selon le nombre de collaborateurs des entreprises dans le canton, est de 1.4 %
(1.5 % pour l'industrie et 1.4 % pour les services)

QUESTION 2 **Evolution moyenne des salaires prévue pour 2027**

Augmentations	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
< 0%	203	***45%***	51	***40%***	152	***46%***	179	***53%***	18	***23%***	6	***14%***
0.1 - 0.9 %	29	***6%***	11	***9%***	18	***6%***	7	***2%***	13	***17%***	9	***21%***
1 - 1.9 %	104	***23%***	34	***27%***	70	***21%***	62	***19%***	26	***34%***	16	***38%***
2 - 2.9 %	63	***14%***	21	***17%***	42	***13%***	43	***13%***	14	***18%***	6	***14%***
3 - 3.9 %	14	***3%***	1	***1%***	13	***4%***	8	***2%***	3	***4%***	3	***7%***
4 - 4.9 %	4	***1%***	1	***1%***	3	***1%***	4	***1%***	0	***0%***	0	***0%***
5 - 5.9 %	19	***4%***	4	***3%***	15	***5%***	15	***4%***	3	***4%***	1	***2%***
> 6 %	18	***4%***	4	***3%***	14	***4%***	17	***5%***	0	***0%***	1	***2%***
Total des réponses	454		127		327		335		77		42	
Moyennes pondérées	**1.6%**		**1.2%**		**1.7%**		**1.6%**		**1.3%**		**1.6%**	

Moyennes : L'évolution moyenne des salaires, pondérée selon le nombre de collaborateurs des entreprises dans le canton, est de 1.6 %
(1.2 % pour l'industrie et 1.7 % pour les services)

QUESTION 3 **Horaire de travail prévu pour 2027**

Nombre d'heures hebdomadaires	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Moins de 40	33	***7%***	8	***6%***	25	***8%***	27	***8%***	5	***6%***	1	***2%***
40 - 40.9	137	***29%***	41	***30%***	96	***29%***	97	***29%***	24	***30%***	16	***31%***
41 - 41.9	64	***14%***	24	***18%***	40	***12%***	37	***11%***	12	***15%***	15	***29%***
42 - 42.9	206	***44%***	53	***39%***	153	***46%***	157	***47%***	33	***42%***	16	***31%***
43 - 43.9	9	***2%***	4	***3%***	5	***2%***	5	***1%***	2	***3%***	2	***4%***
44 et plus	17	***4%***	5	***4%***	12	***4%***	12	***4%***	3	***4%***	2	***4%***
Total des réponses	466		135		331		335		79		52	
Moyenne	39.8 heures		39.9 heures		39.8 heures		39.4 heures		41.1 heures		41.2 heures	

EFFECTIF DU PERSONNEL

QUESTION 4.1 **Evolution de l'effectif du personnel enregistrée en 2026**

Effectif	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Diminution	63	***13%***	25	***18%***	38	***11%***	42	***12%***	10	***12%***	11	***21%***	39	***11%***	14	***19%***	6	***17%***	4	***9%***
Stabilité	357	***72%***	94	***66%***	263	***74%***	274	***75%***	51	***63%***	32	***62%***	250	***73%***	47	***64%***	23	***64%***	37	***79%***
Augmentation	78	***16%***	23	***16%***	55	***15%***	49	***13%***	20	***25%***	9	***17%***	52	***15%***	13	***18%***	7	***19%***	6	***13%***
Total des entreprises	498		142		356		365		81		52		341		74		36		47	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Diminution	6 824	***24%***	1 750	***24%***	5 074	***25%***	413	***14%***	560	***13%***	5 851	***28%***	4 848	***23%***	558	***27%***	76	***4%***	1 342	***45%***
Stabilité	15 821	***57%***	4 839	***66%***	10 982	***53%***	1 893	***66%***	2 705	***63%***	11 223	***54%***	11 797	***56%***	1 094	***52%***	1 472	***85%***	1 458	***49%***
Augmentation	5 337	***19%***	789	***11%***	4 548	***22%***	548	***19%***	1 020	***24%***	3 769	***18%***	4 524	***21%***	447	***21%***	178	***10%***	188	***6%***
Total des emplois	27 982		7 378		20 604		2 854		4 285		20 843		21 169		2 099		1 726		2 988	

QUESTION 4.2 **Evolution prévisible de l'effectif du personnel pour 2027**

Effectif	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Diminution	49	***10%***	18	***13%***	31	***9%***	35	***10%***	9	***11%***	5	***10%***	33	***10%***	10	***14%***	3	***8%***	3	***6%***
Stabilité	378	***77%***	105	***74%***	273	***78%***	274	***76%***	65	***80%***	39	***76%***	261	***78%***	52	***70%***	29	***81%***	36	***77%***
Augmentation	66	***13%***	19	***13%***	47	***13%***	52	***14%***	7	***9%***	7	***14%***	42	***13%***	12	***16%***	4	***11%***	8	***17%***
Total des entreprises	493		142		351		361		81		51		336		74		36		47	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Diminution	2 572	***9%***	1 229	***17%***	1 343	***7%***	312	***11%***	428	***10%***	1 832	***9%***	1 596	***8%***	205	***10%***	20	***1%***	751	***25%***
Stabilité	22 033	***79%***	5 881	***80%***	16 152	***79%***	2 063	***73%***	3 402	***79%***	16 568	***80%***	16 834	***80%***	1 592	***76%***	1 631	***94%***	1 976	***66%***
Augmentation	3 171	***11%***	268	***4%***	2 903	***14%***	458	***16%***	455	***11%***	2 258	***11%***	2 533	***12%***	302	***14%***	75	***4%***	261	***9%***
Total des emplois	27 776		7 378		20 398		2 833		4 285		20 658		20 963		2 099		1 726		2 988	

MARCHE DES AFFAIRES

QUESTION 5 **Marche actuelle des affaires**

Appréciation	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Mauvaise	19	*3.8%*	9	*6%*	10	*3%*	15	*4%*	3	*4%*	1	*2%*	12	*3%*	2	*3%*	2	*6%*	3	*7%*
Médiocre	81	*16.2%*	26	*18%*	55	*15%*	65	*18%*	13	*16%*	3	*6%*	54	*16%*	16	*22%*	7	*19%*	4	*9%*
Satisfaisante	228	*45.7%*	65	*46%*	163	*46%*	173	*47%*	33	*41%*	22	*45%*	145	*42%*	42	*57%*	16	*44%*	25	*54%*
Bonne	157	*31.5%*	38	*27%*	119	*33%*	105	*28%*	29	*36%*	23	*47%*	122	*36%*	13	*18%*	10	*28%*	12	*26%*
Excellente	14	*2.8%*	3	*2%*	11	*3%*	11	*3%*	3	*4%*	0	*0%*	10	*3%*	1	*1%*	1	*3%*	2	*4%*
Total des entreprises	499		141		358		369		81		49		343		74		36		46	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Mauvaise	415	*2%*	170	*3%*	245	*1%*	120	*4%*	115	*3%*	180	*1%*	269	*1%*	59	*3%*	41	*2%*	46	*2%*
Médiocre	2 178	*8%*	1 002	*15%*	1 176	*6%*	537	*19%*	666	*16%*	975	*5%*	1 499	*7%*	455	*22%*	145	*8%*	79	*4%*
Satisfaisante	12 275	*46%*	3 214	*48%*	9 061	*45%*	1 327	*46%*	1 698	*40%*	9 250	*48%*	8 526	*41%*	1 172	*56%*	1 168	*68%*	1 409	*67%*
Bonne	11 576	*43%*	2 255	*34%*	9 321	*47%*	829	*29%*	1 687	*39%*	9 060	*47%*	10 269	*50%*	402	*19%*	333	*19%*	572	*27%*
Excellente	202	*1%*	47	*1%*	155	*1%*	83	*3%*	119	*3%*	0	*0%*	149	*1%*	11	*1%*	39	*2%*	3	*0%*
Total des emplois	26 646		6 688		19 958		2 896		4 285		19 465		20 712		2 099		1 726		2 109	

QUESTION 6 **Marche des affaires pour les 6 prochains mois**

Appréciation	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Mauvaise	14	*3%*	6	*4%*	8	*2%*	12	*3%*	2	*2%*	0	*0%*	8	*2%*	2	*3%*	1	*3%*	3	*7%*
Médiocre	80	*16%*	31	*22%*	49	*14%*	63	*17%*	14	*17%*	3	*6%*	52	*15%*	13	*18%*	10	*29%*	5	*11%*
Satisfaisante	236	*47%*	63	*45%*	173	*48%*	175	*48%*	37	*46%*	24	*49%*	160	*47%*	41	*56%*	12	*34%*	23	*50%*
Bonne	155	*31%*	38	*27%*	117	*33%*	107	*29%*	26	*32%*	22	*45%*	112	*33%*	17	*23%*	11	*31%*	15	*33%*
Excellente	12	*2%*	2	*1%*	10	*3%*	10	*3%*	2	*2%*	0	*0%*	11	*3%*	0	*0%*	1	*3%*	0	*0%*
Total des entreprises	497		140		357		367		81		49		343		73		35		46	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Mauvaise	163	*1%*	108	*2%*	55	*0%*	101	*4%*	62	*1%*	0	*0%*	72	*0%*	13	*1%*	32	*2%*	46	*2%*
Médiocre	2 270	*9%*	989	*15%*	1 281	*6%*	475	*17%*	740	*17%*	1 055	*5%*	1 480	*7%*	464	*22%*	220	*13%*	106	*5%*
Satisfaisante	12 923	*49%*	3 481	*52%*	9 442	*47%*	1 402	*49%*	2 025	*47%*	9 496	*49%*	9 122	*44%*	1 253	*60%*	1 175	*69%*	1 373	*65%*
Bonne	11 131	*42%*	2 049	*31%*	9 082	*46%*	838	*29%*	1 379	*32%*	8 914	*46%*	9 948	*48%*	353	*17%*	246	*14%*	584	*28%*
Excellente	129	*0%*	45	*1%*	84	*0%*	50	*2%*	79	*2%*	0	*0%*	90	*0%*	0	*0%*	39	*2%*	0	*0%*
Total des emplois	26 616		6 672		19 944		2 866		4 285		19 465		20 712		2 083		1 712		2 109	

QUESTION 7 **Marche des affaires au-delà de 6 mois**

Appréciation	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Mauvaise	29	*6%*	12	*9%*	17	*5%*	24	*7%*	4	*5%*	1	*2%*	18	*5%*	5	*7%*	1	*3%*	5	*11%*
Médiocre	114	*23%*	40	*28%*	74	*21%*	90	*25%*	18	*22%*	6	*12%*	70	*21%*	24	*32%*	9	*25%*	11	*24%*
Satisfaisante	215	*43%*	62	*44%*	153	*43%*	162	*44%*	33	*41%*	20	*41%*	148	*44%*	31	*42%*	16	*44%*	20	*43%*
Bonne	128	*26%*	26	*18%*	102	*29%*	81	*22%*	25	*31%*	22	*45%*	98	*29%*	13	*18%*	9	*25%*	8	*17%*
Excellente	10	*2%*	1	*1%*	9	*3%*	9	*2%*	1	*1%*	0	*0%*	6	*2%*	1	*1%*	1	*3%*	2	*4%*
Total des entreprises	496		141		355		366		81		49		340		74		36		46	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Mauvaise	535	*2%*	216	*3%*	319	*2%*	202	*7%*	153	*4%*	180	*1%*	368	*2%*	42	*2%*	50	*3%*	75	*4%*
Médiocre	3 352	*13%*	1 482	*22%*	1 870	*9%*	742	*26%*	1 029	*24%*	1 581	*8%*	1 734	*8%*	756	*36%*	211	*12%*	651	*31%*
Satisfaisante	11 708	*44%*	3 653	*55%*	8 055	*40%*	1 345	*47%*	1 813	*42%*	8 550	*44%*	9 039	*44%*	712	*34%*	1 241	*72%*	716	*34%*
Bonne	10 956	*41%*	1 330	*20%*	9 626	*48%*	552	*19%*	1 250	*29%*	9 154	*47%*	9 507	*46%*	589	*28%*	220	*13%*	640	*30%*
Excellente	77	*0%*	7	*0%*	70	*0%*	37	*1%*	40	*1%*	0	*0%*	46	*0%*	0	*0%*	4	*0%*	27	*1%*
Total des emplois	26 628		6 688		19 940		2 878		4 285		19 465		20 694		2 099		1 726		2 109	

QUESTION 8 **Marge d'autofinancement**

Appréciation	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Mauvaise	37	***8%***	15	***10.8%***	22	***6%***	31	***9%***	5	***6%***	1	***2%***
Médiocre	80	***16%***	25	***18.0%***	55	***16%***	60	***17%***	13	***16%***	7	***15%***
Satisfaisante	206	***42%***	58	***41.7%***	148	***42%***	164	***45%***	27	***33%***	15	***31%***
Bonne	139	***28%***	35	***25.2%***	104	***30%***	86	***24%***	31	***38%***	22	***46%***
Excellente	29	***6%***	6	***4.3%***	23	***7%***	21	***6%***	5	***6%***	3	***6%***
Total des réponses	491		139		352		362		81		48	

QUESTION 9 **Investissements dans les 12 derniers mois**

Investissements	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	170	***35%***	57	***41%***	113	***32%***	103	***28%***	38	***48%***	29	***64%***
dont : Canton Nb entr.	134		48		86		77		35		22	
Montant [Sfr]	*239 400 084*		*73 555 043*		*165 845 041*		*48 414 067*		*34 811 404*		*156 174 613*	
Suisse Nb entr.	44		18		26		24		11		9	
Montant [Sfr]	*330 757 197*		*216 120 772*		*114 636 425*		*51 552 554*		*39 600 030*		*239 604 613*	
Etranger Nb entr.	24		9		15		16		5		3	
Montant [Sfr]	*15 104 000*		*3 640 000*		*11 464 000*		*12 639 000*		*465 000*		*2 000 000*	
Non	322	***65%***	82	***59%***	240	***68%***	265	***72%***	41	***52%***	16	***36%***
Total des réponses	492		139		353		368		79		45	
Montants tot. [Sfr]	*585 261 281*		*293 315 815*		*291 945 466*		*112 605 621*		*74 876 434*		*397 779 226*	

QUESTION 10 **Investissements dans les 12 prochains mois**

Investissements	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	169	***34%***	64	***46%***	105	***30%***	102	***28%***	39	***48%***	28	***64%***
dont : Canton Nb entr.	126		47		79		72		32		22	
Montant [Sfr]	*339 126 294*		*103 125 000*		*236 001 294*		*107 980 572*		*43 510 717*		*187 635 005*	
Suisse Nb entr.	47		25		22		25		11		11	
Montant [Sfr]	*296 272 671*		*216 547 035*		*79 725 636*		*36 806 631*		*41 365 035*		*218 101 005*	
Etranger Nb entr.	26		14		12		17		6		3	
Montant [Sfr]	*101 525 000*		*67 285 000*		*34 240 000*		*49 015 000*		*20 510 000*		*32 000 000*	
Non	321	***66%***	76	***54%***	245	***70%***	263	***72%***	42	***52%***	16	***36%***
Total des réponses	490		140		350		365		81		44	
Montants tot. [Sfr]	*736 923 965*		*386 957 035*		*349 966 930*		*193 802 203*		*105 385 752*		*437 736 010*	

Résistance et adaptation des investissements

QUESTION 11 **L'objectif principal de vos investissements au cours des trois prochaines années**

Objectif principal	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Maintien	169	***36%***	44	***33%***	125	***38%***	135	***40%***	20	***25%***	14	***30%***	122	***38%***	24	***34%***	10	***29%***	13	***30%***
Développement	152	***33%***	40	***30%***	112	***34%***	120	***35%***	23	***29%***	9	***19%***	107	***34%***	24	***34%***	10	***29%***	11	***26%***
Développement et maintien	145	***31%***	51	***38%***	94	***28%***	85	***25%***	36	***46%***	24	***51%***	89	***28%***	23	***32%***	14	***41%***	19	***44%***
Total des réponses	**466**		**135**		**331**		**340**		**79**		**47**		**318**		**71**		**34**		**43**	

QUESTION 12 **Dans quelle mesure l'instabilité géopolitique actuelle pèse-t-elle sur vos décisions d'investissement ?**

Instabilité géopolitique	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Pas du tout	61	***13%***	8	***6%***	53	***15%***	53	***15%***	7	***9%***	1	***2%***	50	***15%***	6	***8%***	3	***9%***	2	***5%***
Modérément	278	***58%***	83	***60%***	195	***57%***	179	***51%***	56	***70%***	43	***90%***	187	***57%***	44	***61%***	25	***71%***	22	***51%***
C'est le facteur bloquant prin	74	***15%***	36	***26%***	38	***11%***	63	***18%***	11	***14%***	0	***0%***	34	***10%***	18	***25%***	7	***20%***	15	***35%***
Pas concerné	67	***14%***	11	***8%***	56	***16%***	57	***16%***	6	***8%***	4	***8%***	59	***18%***	4	***6%***	0	***0%***	4	***9%***
Total des réponses	480		138		342		352		80		48		330		72		35		43	

QUESTION 13 **Quel impact la situation internationale aura-t-elle sur votre activité au cours des six prochains mois ?**

Impact	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Aucun	54	***11%***	7	***5%***	47	***14%***	46	***13%***	3	***4%***	5	***11%***	48	***15%***	4	***6%***	0	***0%***	2	***5%***
Faible	140	***29%***	26	***19%***	114	***33%***	102	***29%***	24	***30%***	14	***30%***	114	***35%***	17	***24%***	6	***17%***	3	***7%***
Moyen	161	***34%***	54	***39%***	107	***31%***	111	***31%***	28	***35%***	22	***47%***	98	***30%***	32	***44%***	14	***40%***	17	***39%***
Important	94	***20%***	35	***25%***	59	***17%***	69	***20%***	19	***24%***	6	***13%***	54	***16%***	17	***24%***	10	***29%***	13	***30%***
Très important	30	***6%***	16	***12%***	14	***4%***	25	***7%***	5	***6%***	0	***0%***	14	***4%***	2	***3%***	5	***14%***	9	***20%***
Total des réponses	479		138		341		353		79		47		328		72		35		44	

QUESTION 14 **Au-delà de la géopolitique, quels sont les autres freins majeurs à l'investissement pour votre entreprise ?**

Freins à l'investissement	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Coût du crédit	54	***14%***	19	***16%***	35	***12%***	42	***14%***	9	***14%***	3	***8%***	28	***10%***	12	***21%***	5	***16%***	9	***25%***
Difficultés à emprunter	67	***17%***	24	***20%***	43	***15%***	45	***15%***	16	***24%***	6	***15%***	37	***13%***	13	***23%***	7	***23%***	10	***28%***
Pénurie de main-d'œuvre	95	***24%***	30	***25%***	65	***23%***	62	***21%***	15	***23%***	18	***45%***	68	***25%***	14	***25%***	6	***19%***	7	***19%***
Incertitude réglementaire	116	***29%***	39	***33%***	77	***27%***	87	***30%***	20	***30%***	9	***23%***	79	***29%***	19	***33%***	9	***29%***	9	***25%***
Charge administrative	159	***40%***	44	***37%***	115	***41%***	122	***41%***	24	***36%***	13	***33%***	109	***39%***	22	***39%***	8	***26%***	20	***56%***
Autre	110	***28%***	36	***31%***	74	***26%***	86	***29%***	15	***23%***	9	***23%***	71	***26%***	17	***30%***	12	***39%***	10	***28%***
Entrepr. ayant répondu	**400**		**118**		**282**		**294**		**66**		**40**		**276**		**57**		**31**		**36**	
Total des réponses	601		192		409		444		99		58		392		97		47		65	

Résistance et adaptation face aux risques climatiques

QUESTION 15 **Les risques climatiques (canicule, sécheresse, inondations, pénuries d'eau ou d'énergie, perturbations des transports) influencent-ils aujourd'hui**

Influence risques climatiques	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui, fortement	34	***7%***	13	***9%***	21	***6%***	21	***6%***	7	***9%***	6	***12%***	23	***7%***	5	***7%***	3	***8%***	3	***6%***
Oui, modérément	85	***17%***	33	***23%***	52	***15%***	49	***13%***	21	***26%***	15	***31%***	54	***16%***	14	***19%***	12	***32%***	5	***11%***
Oui, faiblement	89	***18%***	25	***17%***	64	***18%***	64	***17%***	20	***24%***	5	***10%***	65	***19%***	13	***18%***	6	***16%***	5	***11%***
Pas encore, mais potentielle	133	***27%***	39	***27%***	94	***27%***	98	***27%***	21	***26%***	14	***29%***	91	***27%***	18	***24%***	10	***27%***	14	***30%***
Non	156	***31%***	33	***23%***	123	***35%***	134	***37%***	13	***16%***	9	***18%***	106	***31%***	24	***32%***	6	***16%***	20	***43%***
Total des réponses	497		143		354		366		82		49		339		74		37		47	

QUESTION 15.1a **Si oui, quel a été leur impact sur votre entreprise pendant l'année écoulée ?**

Perte de chiffre d'affaires	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
aucune	70	***35%***	19	***28%***	51	***38%***	44	***34%***	16	***36%***	10	***38%***	56	***41%***	7	***23%***	4	***20%***	3	***23%***
moins de 2 %	45	***22%***	13	***19%***	32	***24%***	29	***22%***	9	***20%***	7	***27%***	31	***23%***	9	***29%***	2	***10%***	3	***23%***
2 à 5 %	30	***15%***	10	***15%***	20	***15%***	17	***13%***	11	***24%***	2	***8%***	19	***14%***	5	***16%***	3	***15%***	3	***23%***
5 à 10 %	8	***4%***	3	***4%***	5	***4%***	7	***5%***	0	***0%***	1	***4%***	4	***3%***	2	***6%***	2	***10%***	0	***0%***
plus de 10 %	11	***5%***	4	***6%***	7	***5%***	9	***7%***	2	***4%***	0	***0%***	7	***5%***	1	***3%***	1	***5%***	2	***15%***
ne sait pas	37	***18%***	19	***28%***	18	***14%***	24	***18%***	7	***16%***	6	***23%***	20	***15%***	7	***23%***	8	***40%***	2	***15%***
Total des réponses	201		68		133		130		45		26		137		31		20		13	

QUESTION 15.1b **Si oui, quel a été leur impact sur votre entreprise pendant l'année écoulée ?**

Effet sur le travail	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
aucun	26	***13%***	7	***11%***	19	***14%***	18	***14%***	3	***7%***	5	***20%***	21	***15%***	3	***10%***	2	***11%***	0	***0%***
faible	69	***35%***	24	***36%***	45	***34%***	45	***35%***	18	***40%***	6	***24%***	54	***39%***	6	***20%***	3	***16%***	6	***50%***
modéré	71	***36%***	26	***39%***	45	***34%***	44	***34%***	17	***38%***	10	***40%***	42	***30%***	14	***47%***	10	***53%***	5	***42%***
fort	19	***10%***	5	***8%***	14	***10%***	11	***8%***	6	***13%***	2	***8%***	14	***10%***	2	***7%***	2	***11%***	1	***8%***
ne sait pas	15	***8%***	4	***6%***	11	***8%***	12	***9%***	1	***2%***	2	***8%***	8	***6%***	5	***17%***	2	***11%***	0	***0%***
Total des réponses	200		66		134		130		45		25		139		30		19		12	

QUESTION 16 **Avez-vous déjà mis en place des mesures d'adaptation face aux risques climatiques ?**

Mesures d'adaptation	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	210	***43%***	68	***49%***	142	***41%***	132	***37%***	43	***54%***	35	***71%***	145	***43%***	33	***46%***	15	***43%***	17	***37%***
Non	277	***57%***	70	***51%***	207	***59%***	227	***63%***	36	***46%***	14	***29%***	189	***57%***	39	***54%***	20	***57%***	29	***63%***
Total des réponses	487		138		349		359		79		49		334		72		35		46	

QUESTION 16.1 **Si oui, lesquelles ?**

Quelles mesures d'adaptation	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Adaptation des horaires de t	109	***52%***	43	***63%***	66	***47%***	71	***54%***	22	***51%***	16	***47%***	75	***52%***	18	***56%***	7	***47%***	9	***53%***
Modernisation des locaux	93	***45%***	31	***46%***	62	***44%***	49	***37%***	23	***53%***	21	***62%***	66	***46%***	12	***38%***	6	***40%***	9	***53%***
Diversification géographique	12	***6%***	8	***12%***	4	***3%***	8	***6%***	2	***5%***	2	***6%***	3	***2%***	2	***6%***	3	***20%***	4	***24%***
Renforcement des stocks de	26	***13%***	13	***19%***	13	***9%***	10	***8%***	6	***14%***	10	***29%***	13	***9%***	4	***13%***	3	***20%***	6	***35%***
Plans de continuité d'activité	39	***19%***	13	***19%***	26	***19%***	20	***15%***	11	***26%***	8	***24%***	24	***17%***	7	***22%***	2	***13%***	6	***35%***
Réduction de la consommati	71	***34%***	26	***38%***	45	***32%***	38	***29%***	13	***30%***	20	***59%***	44	***31%***	13	***41%***	4	***27%***	10	***59%***
Autre	32	***15%***	10	***15%***	22	***16%***	21	***16%***	5	***12%***	6	***18%***	25	***17%***	2	***6%***	3	***20%***	2	***12%***
Entrepr. ayant répondu	**208**		**68**		**140**		**131**		**43**		**34**		**144**		**32**		**15**		**17**	
Total des réponses	382		144		238		217		82		83		250		58		28		46	

Résistance et adaptation de la chaîne d'approvisionnement

QUESTION 17 **Dans quelle mesure votre activité dépend-elle d'une chaîne d'approvisionnement performante ?**

ctivité depend chaîne approv	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Pas du tout	146	***30%***	9	***6%***	137	***40%***	121	***34%***	18	***22%***	7	***16%***	120	***36%***	15	***20%***	6	***17%***	5	***11%***
Faiblement	87	***18%***	16	***12%***	71	***21%***	69	***19%***	6	***7%***	12	***27%***	72	***22%***	7	***9%***	3	***9%***	5	***11%***
Moyennement	93	***19%***	35	***25%***	58	***17%***	74	***21%***	15	***19%***	4	***9%***	53	***16%***	24	***32%***	8	***23%***	8	***17%***
Fortement	114	***24%***	53	***38%***	61	***18%***	72	***20%***	30	***37%***	12	***27%***	63	***19%***	20	***27%***	13	***37%***	18	***38%***
Très fortement	45	***9%***	26	***19%***	19	***5%***	23	***6%***	12	***15%***	10	***22%***	21	***6%***	8	***11%***	5	***14%***	11	***23%***
Total des réponses	485		139		346		359		81		45		329		74		35		47	

QUESTION 18 **Quelle a été l'évolution moyenne des prix de vos intrants au cours des 12 derniers mois ?**

Evolution prix 12 dern. mois	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Hausse > 10 %	40	***9%***	18	***13%***	22	***7%***	34	***10%***	5	***7%***	1	***2%***	19	***6%***	10	***14%***	4	***11%***	7	***16%***
Hausse de 2 % à 10 %	178	***39%***	76	***55%***	102	***32%***	119	***35%***	39	***52%***	20	***45%***	111	***36%***	29	***42%***	16	***46%***	22	***50%***
Stable (± 2 %)	227	***50%***	41	***29%***	186	***58%***	175	***52%***	29	***39%***	23	***52%***	174	***56%***	29	***42%***	12	***34%***	12	***27%***
Baisse de 2 % à 10%	8	***2%***	3	***2%***	5	***2%***	7	***2%***	1	***1%***	0	***0%***	4	***1%***	1	***1%***	2	***6%***	1	***2%***
Baisse > 10 %	5	***1%***	1	***1%***	4	***1%***	4	***1%***	1	***1%***	0	***0%***	2	***1%***	0	***0%***	1	***3%***	2	***5%***
Total des réponses	458		139		319		339		75		44		310		69		35		44	

QUESTION 19 **Quelle évolution moyenne des prix de vos intrants anticipez-vous en 2027 par rapport à 2026 ?**

Evolution prix anticipés	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Hausse > 10 %	21	***5%***	7	***5%***	14	***4%***	19	***6%***	2	***3%***	0	***0%***	10	***3%***	5	***7%***	3	***9%***	3	***7%***
Hausse de 2 % à 10 %	179	***40%***	76	***55%***	103	***33%***	124	***37%***	34	***45%***	21	***49%***	114	***37%***	32	***48%***	11	***32%***	22	***50%***
Stable (± 2 %)	241	***53%***	53	***39%***	188	***60%***	181	***54%***	38	***50%***	22	***51%***	177	***58%***	29	***43%***	18	***53%***	17	***39%***
Baisse de 2 % à 10%	7	***2%***	0	***0%***	7	***2%***	5	***2%***	2	***3%***	0	***0%***	3	***1%***	1	***1%***	2	***6%***	1	***2%***
Baisse > 10 %	4	***1%***	1	***1%***	3	***1%***	4	***1%***	0	***0%***	0	***0%***	3	***1%***	0	***0%***	0	***0%***	1	***2%***
Total des réponses	452		137		315		333		76		43		307		67		34		44	

QUESTION 20 **Au cours des 12 derniers mois, votre entreprise a-t-elle été confrontée à des perturbations de sa chaîne d'approvisionnement ?**

Objectif principal	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Non	297	***63%***	57	***41%***	240	***72%***	234	***67%***	42	***55%***	21	***47%***	220	***69%***	38	***54%***	17	***49%***	22	***47%***
Oui, limitées	148	***31%***	73	***53%***	75	***22%***	97	***28%***	30	***39%***	21	***47%***	89	***28%***	26	***37%***	16	***46%***	17	***36%***
Oui, importantes	28	***6%***	9	***6%***	19	***6%***	20	***6%***	5	***6%***	3	***7%***	11	***3%***	7	***10%***	2	***6%***	8	***17%***
Total des réponses	473		139		334		351		77		45		320		71		35		47	

QUESTION 21 **Quel a été l'impact de ces perturbations sur votre entreprise ?**

Impact perturbations	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Hausse des coûts	88	***51%***	43	***53%***	45	***49%***	60	***53%***	16	***46%***	12	***50%***	48	***49%***	16	***50%***	10	***56%***	14	***58%***
Réduction des marges	79	***46%***	37	***46%***	42	***46%***	56	***50%***	13	***37%***	10	***42%***	44	***45%***	16	***50%***	8	***44%***	11	***46%***
Retards de livraison ou de pr	108	***63%***	57	***70%***	51	***56%***	68	***60%***	25	***71%***	15	***63%***	57	***58%***	21	***66%***	11	***61%***	19	***79%***
Report de projets ou d'invest	26	***15%***	12	***15%***	14	***15%***	19	***17%***	7	***20%***	0	***0%***	13	***13%***	7	***22%***	3	***17%***	3	***13%***
Perte de chiffre d'affaires	42	***24%***	13	***16%***	29	***32%***	33	***29%***	4	***11%***	5	***21%***	24	***24%***	6	***19%***	4	***22%***	8	***33%***
Perte de clients ou de contra	20	***12%***	7	***9%***	13	***14%***	17	***15%***	1	***3%***	2	***8%***	9	***9%***	6	***19%***	3	***17%***	2	***8%***
Rupture de stock	39	***23%***	18	***22%***	21	***23%***	23	***20%***	9	***26%***	7	***29%***	19	***19%***	7	***22%***	6	***33%***	7	***29%***
Impacts sociaux (licenciemer	6	***3%***	4	***5%***	2	***2%***	3	***3%***	2	***6%***	1	***4%***	3	***3%***	2	***6%***	1	***6%***	0	***0%***
Aucun impact significatif	10	***6%***	6	***7%***	4	***4%***	6	***5%***	1	***3%***	3	***13%***	7	***7%***	0	***0%***	2	***11%***	1	***4%***
Autre	3	***2%***	2	***2%***	1	***1%***	3	***3%***	0	***0%***	0	***0%***	2	***2%***	1	***3%***	0	***0%***	0	***0%***
Entrepr. ayant répondu	**172**		**81**		**91**		**113**		**35**		**24**		**98**		**32**		**18**		**24**	
Total des réponses	421		199		222		288		78		55		226		82		48		65	

QUESTION 22 **Votre entreprise a-t-elle pris des mesures pour renforcer la résistance de sa chaîne d'approvisionnement ?**

Mesures renforcer résistance	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	122	***26%***	60	***43%***	62	***19%***	81	***24%***	26	***34%***	15	***33%***	70	***22%***	23	***33%***	10	***29%***	19	***42%***
Non	282	***61%***	46	***33%***	236	***73%***	220	***65%***	41	***53%***	21	***47%***	210	***67%***	38	***54%***	19	***54%***	15	***33%***
En cours	59	***13%***	32	***23%***	27	***8%***	40	***12%***	10	***13%***	9	***20%***	33	***11%***	9	***13%***	6	***17%***	11	***24%***
Total des réponses	463		138		325		341		77		45		313		70		35		45	

QUESTION 22.1 **Si oui, lesquelles ?**

Quelles mesures renforcer	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Diversification des fournisseu	115	***67%***	61	***69%***	54	***65%***	76	***66%***	23	***64%***	16	***76%***	61	***62%***	18	***62%***	12	***75%***	24	***83%***
Constitution de stocks plus in	60	***35%***	41	***46%***	19	***23%***	33	***29%***	15	***42%***	12	***57%***	29	***30%***	10	***34%***	8	***50%***	13	***45%***
Recherche de fournisseurs p	46	***27%***	23	***26%***	23	***28%***	32	***28%***	7	***19%***	7	***33%***	25	***26%***	10	***34%***	4	***25%***	7	***24%***
Amélioration du suivi des ach	75	***44%***	41	***46%***	34	***41%***	45	***39%***	20	***56%***	10	***48%***	34	***35%***	16	***55%***	10	***63%***	15	***52%***
Relocalisation d'activités ou	23	***13%***	13	***15%***	10	***12%***	15	***13%***	2	***6%***	6	***29%***	14	***14%***	5	***17%***	2	***13%***	2	***7%***
recours à l'IA	29	***17%***	8	***9%***	21	***25%***	21	***18%***	7	***19%***	1	***5%***	19	***19%***	6	***21%***	1	***6%***	3	***10%***
Autre	7	***4%***	3	***3%***	4	***5%***	5	***4%***	2	***6%***	0	***0%***	5	***5%***	1	***3%***	0	***0%***	1	***3%***
Entrepr. ayant répondu	**172**		**89**		**83**		**115**		**36**		**21**		**98**		**29**		**16**		**29**	
Total des réponses	355		190		165		227		76		52		187		66		37		65	

QUESTION 23 **Quels sont les maillons ou ressources de votre chaîne d'approvisionnement les plus critiques pour votre entreprise ?**

Maillons ressources critiques	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Matières premières	136	***32%***	83	***63%***	53	***18%***	94	***30%***	25	***35%***	17	***41%***	69	***24%***	29	***44%***	17	***57%***	21	***49%***
Équipements et machines	63	***15%***	33	***25%***	30	***10%***	37	***12%***	14	***20%***	12	***29%***	39	***14%***	10	***15%***	6	***20%***	8	***19%***
Matériel informatique et élect	165	***39%***	30	***23%***	135	***46%***	125	***40%***	24	***34%***	16	***39%***	121	***42%***	23	***35%***	12	***40%***	9	***21%***
Prestataires et sous-traitants	147	***35%***	47	***36%***	100	***34%***	108	***35%***	24	***34%***	15	***37%***	89	***31%***	28	***42%***	12	***40%***	18	***42%***
Services externes	52	***12%***	7	***5%***	45	***15%***	45	***14%***	7	***10%***	0	***0%***	39	***14%***	8	***12%***	0	***0%***	5	***12%***
Approvisionnement énergétic	50	***12%***	21	***16%***	29	***10%***	30	***10%***	12	***17%***	8	***20%***	34	***12%***	10	***15%***	5	***17%***	1	***2%***
Transport et logistique	84	***20%***	40	***30%***	44	***15%***	52	***17%***	19	***27%***	13	***32%***	50	***17%***	14	***21%***	6	***20%***	14	***33%***
Distribution vers les clients	34	***8%***	15	***11%***	19	***6%***	24	***8%***	7	***10%***	3	***7%***	19	***7%***	5	***8%***	1	***3%***	9	***21%***
Autre	26	***6%***	2	***2%***	24	***8%***	21	***7%***	2	***3%***	3	***7%***	22	***8%***	2	***3%***	0	***0%***	2	***5%***
Entrepr. ayant répondu	**425**		**132**		**293**		**313**		**71**		**41**		**286**		**66**		**30**		**43**	
Total des réponses	757		278		479		536		134		87		482		129		59		87	

QUESTION Q24 (Q23 GE) **Quels sont aujourd'hui les principaux facteurs de vulnérabilité de votre chaîne d'approvisionnement ?**

Facteurs de vulnérabilité	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Dépendance à certains fourn	203	***48%***	88	***66%***	115	***40%***	138	***45%***	44	***59%***	21	***54%***	125	***45%***	37	***54%***	13	***42%***	28	***62%***
Difficultés de transport et de	40	***9%***	20	***15%***	20	***7%***	25	***8%***	9	***12%***	6	***15%***	18	***6%***	9	***13%***	4	***13%***	9	***20%***
Dépendance à certains clien	103	***24%***	26	***20%***	77	***27%***	81	***26%***	14	***19%***	8	***21%***	67	***24%***	20	***29%***	5	***16%***	11	***24%***
Hausse des coûts des intran	162	***38%***	76	***57%***	86	***30%***	107	***35%***	36	***49%***	19	***49%***	101	***36%***	31	***46%***	15	***48%***	15	***33%***
Tensions géopolitiques	101	***24%***	42	***32%***	59	***20%***	63	***20%***	26	***35%***	12	***31%***	56	***20%***	15	***22%***	10	***32%***	20	***44%***
Disponibilité de la main-d'œu	101	***24%***	32	***24%***	69	***24%***	60	***19%***	22	***30%***	19	***49%***	78	***28%***	11	***16%***	4	***13%***	8	***18%***
Coûts de l'énergie	78	***18%***	33	***25%***	45	***16%***	49	***16%***	14	***19%***	15	***38%***	52	***19%***	13	***19%***	7	***23%***	6	***13%***
Risques climatiques	27	***6%***	8	***6%***	19	***7%***	17	***5%***	5	***7%***	5	***13%***	21	***8%***	5	***7%***	1	***3%***	0	***0%***
Exigences réglementaires	110	***26%***	39	***29%***	71	***24%***	82	***26%***	20	***27%***	8	***21%***	76	***27%***	13	***19%***	11	***35%***	10	***22%***
Cybersécurité	114	***27%***	21	***16%***	93	***32%***	81	***26%***	20	***27%***	13	***33%***	85	***30%***	20	***29%***	5	***16%***	4	***9%***
Autre	19	***4%***	3	***2%***	16	***6%***	17	***5%***	1	***1%***	1	***3%***	15	***5%***	2	***3%***	0	***0%***	2	***4%***
Entrepr. ayant répondu	**423**		**133**		**290**		**310**		**74**		**39**		**279**		**68**		**31**		**45**	
Total des réponses	1 058		388		670		720		211		127		694		176		75		113	

QUESTION 25 **Dans votre entreprise, une personne ou une fonction est-elle responsable de la coordination de l'ensemble des activités de la chaîne**

ersonne responsble coordinat	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui, un·e responsable Suppl	82	***18%***	47	***34%***	35	***11%***	43	***13%***	20	***27%***	19	***44%***	39	***13%***	19	***28%***	6	***17%***	18	***41%***
Non, ces activités sont répar	231	***51%***	61	***44%***	170	***54%***	171	***51%***	40	***53%***	20	***47%***	158	***52%***	34	***51%***	19	***54%***	20	***45%***
Non, la coordination globale	138	***31%***	31	***22%***	107	***34%***	119	***36%***	15	***20%***	4	***9%***	108	***35%***	14	***21%***	10	***29%***	6	***14%***
Total des réponses	451		139		312		333		75		43		305		67		35		44	

QUESTION 26 **Par rapport à la période de la pandémie de COVID-19, comment évaluez-vous les perturbations de la chaîne d'approvisionnement au cours des 12**

COVID-19 perturbation chaîn	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Beaucoup moins importantes	130	***28%***	43	***31%***	87	***27%***	86	***26%***	25	***32%***	19	***43%***	89	***29%***	21	***30%***	10	***29%***	10	***22%***
Plutôt moins importantes	102	***22%***	47	***34%***	55	***17%***	70	***21%***	24	***31%***	8	***18%***	55	***18%***	19	***27%***	9	***26%***	19	***41%***
Comparable	39	***9%***	15	***11%***	24	***8%***	29	***9%***	7	***9%***	3	***7%***	28	***9%***	7	***10%***	2	***6%***	2	***4%***
Plutôt plus importantes	28	***6%***	7	***5%***	21	***7%***	23	***7%***	3	***4%***	2	***5%***	14	***5%***	7	***10%***	3	***9%***	4	***9%***
Beaucoup plus importantes	15	***3%***	6	***4%***	9	***3%***	13	***4%***	1	***1%***	1	***2%***	11	***4%***	1	***1%***	1	***3%***	2	***4%***
Pas applicable	144	***31%***	21	***15%***	123	***39%***	116	***34%***	17	***22%***	11	***25%***	110	***36%***	15	***21%***	10	***29%***	9	***20%***
Total des réponses	458		139		319		337		77		44		307		70		35		46	

QUESTION 28 (Q25 GE) **Les exigences de durabilité ou de responsabilité sociale (RSE) dans la chaîne d'approvisionnement ont-elles augmenté ces dernières années ?**

xigences durabilité responsbil	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui, fortement	70	***16%***	30	***23%***	40	***13%***	38	***12%***	19	***26%***	13	***30%***	50	***17%***	7	***10%***	5	***16%***	8	***20%***
Oui, modérément	141	***32%***	50	***38%***	91	***29%***	97	***30%***	26	***36%***	18	***42%***	89	***30%***	30	***44%***	11	***34%***	11	***27%***
Peu	129	***29%***	35	***26%***	94	***30%***	100	***31%***	20	***27%***	9	***21%***	93	***31%***	19	***28%***	8	***25%***	9	***22%***
Pas du tout	102	***23%***	18	***14%***	84	***27%***	91	***28%***	8	***11%***	3	***7%***	69	***23%***	12	***18%***	8	***25%***	13	***32%***
Total des réponses	442		133		309		326		73		43		301		68		32		41	

QUESTION 29 (Q26 GE) **Votre entreprise demande-t-elle à ses fournisseurs des informations liées à la durabilité ?**

ande info durabilité / fourniss	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui, très souvent/systématiq	72	***16%***	29	***21%***	43	***13%***	39	***12%***	16	***21%***	17	***38%***	51	***16%***	10	***14%***	4	***12%***	7	***16%***
Oui, pour certains fournisseu	131	***28%***	40	***29%***	91	***28%***	85	***25%***	30	***39%***	16	***36%***	88	***28%***	23	***33%***	8	***24%***	12	***27%***
Non, mais envisagé	87	***19%***	22	***16%***	65	***20%***	67	***20%***	14	***18%***	6	***13%***	56	***18%***	19	***27%***	3	***9%***	9	***20%***
Non	171	***37%***	46	***34%***	125	***39%***	148	***44%***	17	***22%***	6	***13%***	118	***38%***	18	***26%***	19	***56%***	16	***36%***
Total des réponses	461		137		324		339		77		45		313		70		34		44	

QUESTION 30 (Q27 GE) **Vos clients demandent-ils à votre entreprise des informations liées à la durabilité (RSE) ?**

emande info durabilité / clien	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui, très souvent/systématiq	62	***13%***	25	***18%***	37	***11%***	35	***10%***	19	***25%***	8	***18%***	37	***12%***	12	***17%***	4	***12%***	9	***20%***
Oui, certains clients	221	***48%***	82	***59%***	139	***43%***	153	***45%***	42	***55%***	26	***59%***	142	***45%***	41	***59%***	17	***50%***	21	***47%***
Non	179	***39%***	31	***22%***	148	***46%***	153	***45%***	16	***21%***	10	***23%***	135	***43%***	16	***23%***	13	***38%***	15	***33%***
Total des réponses	462		138		324		341		77		44		314		69		34		45	

QUESTION 31 **Les exigences légales ou de marché en matière de durabilité (RSE) entraînent-elles des charges administratives supplémentaires pour votre**

Charges exigences légales	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Importantes	55	***12%***	21	***15%***	34	***10%***	32	***9%***	19	***25%***	4	***9%***	36	***12%***	9	***13%***	3	***9%***	7	***16%***
Modérées	152	***33%***	64	***47%***	88	***27%***	95	***28%***	30	***39%***	27	***60%***	94	***30%***	31	***44%***	11	***32%***	16	***36%***
Faibles	111	***24%***	27	***20%***	84	***26%***	83	***24%***	18	***24%***	10	***22%***	81	***26%***	12	***17%***	6	***18%***	12	***27%***
Non	143	***31%***	24	***18%***	119	***37%***	130	***38%***	9	***12%***	4	***9%***	102	***33%***	18	***26%***	14	***41%***	9	***20%***
Total des réponses	461		136		325		340		76		45		313		70		34		44	

QUESTION 31.1 **Lorsque ces exigences entraînent des coûts supplémentaires, votre entreprise parvient-elle à les répercuter sur ses clients ?**

Coûts répercutés clients	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Totalement	4	***1%***	0	***0%***	4	***1%***	4	***1%***	0	***0%***	0	***0%***	2	***1%***	2	***3%***	0	***0%***	0	***0%***
En grande partie	16	***4%***	6	***5%***	10	***3%***	11	***3%***	4	***5%***	1	***2%***	12	***4%***	2	***3%***	1	***3%***	1	***2%***
En partie	106	***24%***	38	***29%***	68	***22%***	79	***24%***	12	***16%***	15	***35%***	68	***22%***	22	***33%***	5	***16%***	11	***27%***
Pas du tout	182	***41%***	61	***46%***	121	***39%***	116	***35%***	46	***62%***	20	***47%***	123	***40%***	25	***38%***	13	***41%***	21	***51%***
Pas concernée/ne sait pas	138	***31%***	28	***21%***	110	***35%***	119	***36%***	12	***16%***	7	***16%***	102	***33%***	15	***23%***	13	***41%***	8	***20%***
Total des réponses	446		133		313		329		74		43		307		66		32		41	

QUESTION (28a GE) **Les exigences légales ou de marché en matière de durabilité (RSE) ont-elles entraîné pour votre entreprise ? Des charges administratives**

harges admin. Supplémentair	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Aucun impact	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***
Impact faible	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***
Impact modéré	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***
Impact important	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***
Total des réponses	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	

QUESTION (28b GE) **Les exigences légales ou de marché en matière de durabilité (RSE) ont-elles entraîné pour votre entreprise ? Une hausse des coûts de production /**

Hausse coûts production	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Aucun impact	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***
Impact faible	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***
Impact modéré	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***
Impact important	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***
Total des réponses	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	

QUESTION (28.1 GE) **Lorsque ces exigences entraînent des coûts supplémentaires, votre entreprise parvient-elle à les répercuter sur ses clients ?**

Coûts répercutés clients	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Totalement	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***
En grande partie	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***
En partie	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***
Pas du tout	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***
Pas concernée / ne sait pas	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***	0	***0%***
Total des réponses	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	